

Zápis z jednání
monitorovacího výboru investiční akce Univerzity Karlovy v Praze
“Výstavba Kampusu Albertov - Biocentrum, Globcentrum”

Pořadové číslo:	2012/1	Datum	20.11.2012
Místo:	Univerzita Karlova v Praze, Ovocný trh 3-5, Praha 1	Čas :	12:00 - 13:30
Přítomní členové:	prof. RNDr. Václav Hampl, DrSc., rektor UK prof. RNDr. Bohuslav Gaš, CSc., děkan Přírodovědecké fakulty UK prof. MUDr. Aleksi Šedo, DrSc., děkan 1. lékařské fakulty UK Ing. Eva Bartoňová, náměstkyně ministra, MŠMT		
Omluvení členové:	prof. RNDr. Jan Kratochvíl, CSc., děkan Matematicko-fyzikální fakulty UK Mgr. et Mgr. Tomáš Hruďa, náměstek ministra, MŠMT Ing. Josef Kubíček, kvestor		
Předsedající:	prof. RNDr. Václav Hampl, DrSc., rektor		
Hosté a další osoby:	Mgr. Lenka Dvořáková, manažerka investiční akce JUDr. Věra Katzová, zapisovatelka		

Program:

1. Zahájení
2. Projednání jednacích pravidel k přípravě jednacího řádu monitorovacího výboru Kampus Albertov
Příloha 1: Pravidla pro přípravu Jednacího řádu monitorovacího výboru investiční akce Univerzity Karlovy v Praze “Výstavba Kampusu Albertov - Biocentrum, Globcentrum”
3. Informace manažerky o stavu projektu
Příloha 2: Kampus Albertov: Základní informace a stav přípravy projektu
Příloha 3: Kampus Albertov: Předpoklady správného nastavení a nastartování projektu
4. Různé

Průběh zasedání:**1. Zahájení**

Zasedání zahájil pan rektor, přivítal přítomné, představil je. Konstatoval, že je přítomna nadpoloviční většina členů a monitorovací výbor je tudíž usnášeníschopný.

2. Projednání jednacích pravidel k přípravě jednacího řádu monitorovacího výboru Kampus Albertov

Pan rektor představil pravidla pro přípravu jednacího řádu. Žádný z přítomných neměl k pravidlům připomínky. Jednací řád v paragrafovaném znění bude připraven pro další zasedání monitorovacího výboru.

3. Informace manažerky o stavu projektu

Manažerka seznámila přítomné se stavem přípravy projektu a s návrhem dalšího postupu ve fázích:

0. Vytvoření vstupního zadání - analýza předpokladů;
 1. koncepční návrh, struktura projektu, výběr a smluvní zajištění dalších účastníků projektu;
 2. projektová dokumentace a její projednání;
 3. výběr dodavatele;
 4. stavba a její dokončení;

5. provoz dokončené stavby.

Přítomní vzali zprávu manažerky na vědomí a pro další postup se shodli na následujících závěrech: *MV stanovuje Univerzitu Karlovu v Praze, Přírodovědeckou fakultu realizátorem investiční akce.*

MV souhlasí s realizací akce ve fázích navržených manažerkou projektu a pověřuje ji zahájit a řídit přípravnou fází investiční akce.

MV bere na vědomí, že náklady na přípravnou, nultou a první fázi investiční akce jsou pro první pololetí roku 2013 odhadovány na 5 milionů Kč, a pověřuje manažerku, aby vedla jednání o způsobu financování těchto fází.

V další diskusi byla vyzdvížena potřeba věnovat pozornost rizikům, která by mohla ohrozit postup projektu, jako je například archeologický průzkum, náhradní stravování po zbourání menzy, či délka zadávacího řízení veřejných zakázek. Monitorovací výbor požádal manažerku, aby pro další zasedání připravila rámcový harmonogram a rozpočet projektu, podrobný harmonogram a rozpočet fází 0 a 1 a popis doposud identifikovaných rizik.

4. Různé

Paní Ing. Eva Bartoňová vyzdvihla zájem MŠMT na realizaci akce, zdůraznila její náročnost a pozvala manažerku akce k jednání na MŠMT.

Členové monitorovacího výboru se dohodli, že příští zasedání se uskuteční koncem ledna 2013, přesný termín stanoví pan rektor se zohledněním časových dispozic členů.

zapsala: V. Katzová

datum zápisu: 21. 1. 2013

Přílohy: Materiály k bodům 2 a 3 programu

**Pravidla pro přípravu Jednacího řádu
monitorovacího výboru investiční akce Univerzity Karlovy v Praze
"Výstavba Kampusu Albertov - Biocentrum, Globcentrum"**

Zasedání

- *koná se nejméně jednou za půl roku*
- svolává rektor z vlastního podnětu nebo z podnětu člena výboru
- pozvánky pět pracovních dní před konáním, pozvánka obsahuje datum, čas, místo jednání, program a podklady k projednání
- neúčast na zasedání oznamují členové rektorovi zpravidla alespoň dva dny před konáním zasedání
- zasedání jsou neveřejná, zasedání se mohou zúčastnit hosté a dále osoby, které byly k zasedání přizvány k projednání předložených materiálů nebo osoby, které jsou pro zasedání výboru nezbytné, např. poradce, právní konzultant, zapisovatel apod.
- není-li výbor způsobilý se usnášet ani po uplynutí 30 minut od doby, na který byl svolán, musí být svoláno nové zasedání, a to nejpozději do patnáctého dne po dni, na který bylo svoláno zasedání původně.

Řízení zasedání

- předsedá rektor
- v případě nepřítomnosti rektora si přítomní na začátku jednání zvolí předsedajícího

Hlasování

- *každý člen disponuje jedním hlasem*, členství je nezastupitelné (nelze pověřit nikoho jiného)
- *MV je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina*
- *usnesení jsou přijímána nadpoloviční většinou přítomných členů, v případě rovnosti je rozhodující hlas předsedajícího*
- hlasování aklamací, *na návrh rektora per rollam, pokud s takovým postupem vysloví souhlas nejméně dvě třetiny členů monitorovacího výboru*
- jsou-li k přednesenému návrhu usnesení vzneseny připomínky nebo pozměňující dodatky, dá předsedající hlasovat nejprve o těchto změnách a poté o ostatních částech návrhu.
- *každý člen má právo uvést svůj názor do zápisu z jednání monitorovacího výboru ve znění, které přednesl na jednání, zejména pokud hlasoval proti přijatému usnesení*

Zápis

- *o průběhu a usnesení zasedání se sepisuje zápis*
- pořízení zápisu zajišťuje sekretariát rektora a ověřuje jej předsedající
- zápis o zasedání MV obsahuje alespoň:
 - a. Datum zasedání, identifikační číslo zápisu
 - b. seznam přítomných členů výboru
 - c. seznam omluvených členů výboru
 - d. jméno předsedajícího
 - e. název projednávaného bodu, materiálu, úkolu
 - f. plné znění přijatého usnesení
 - g. výsledek hlasování

- a jeho přílohou jsou dokumenty, které byly předmětem jednání či tvořily součást informačních podkladů
- po ověření je zápis distribuován členům monitorovacího výboru, případně dalším osobám
 - zápis je archivován sekretariátem rektora

KAMPUS ALBERTOV – PŘEDPOKLADY SPRÁVNÉHO NASTAVENÍ A NASTARTOVÁNÍ PROJEKTU

1. Všeobecně

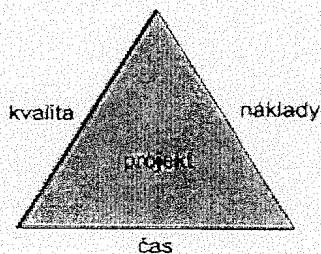
Příprava a realizace projektů je proces, při němž se postupuje od všeobecnosti ke konkrétnosti. Je to proces, jenž se opakovaně, ale na kvalitativně vyšší úrovni, vrací k výchozím parametrům, které znovu vyhodnocuje, potvrzuje anebo mění. Schopnost struktury projektu pružně reagovat na jeho aktuální situaci, a přitom stále směřovat k vytčenému cíli, je jedním ze základních předpokladů úspěchu.

2. Fáze projektu

0. Vytvoření vstupního zadání – analýza předpokladů

1. Konceptní návrh, struktura projektu, výběr a smluvní zajištění dalších účastníků projektu
2. Projektová dokumentace a její projednání
3. Výběr dodavatele
4. Stavba a její dokončení
5. Provoz dokončené stavby

Fáze 0 a 1 mají zásadní význam pro úspěšné dosažení cílů projektu. Fáze 2 – 5 představují rutinní aplikaci řízení přípravy a realizace investičních akcí ve výstavbě. Pokud jsou předcházející fáze řádně provedeny, nenastávají v průběhu vlastní přípravy, realizace a zahájení provozu stavby situace, které by zásadním způsobem měnily odsouhlasené parametry projektu. Zdrojem takových situací pak může být jen „force majeure“ - změna vnějších podmínek neovlivnitelných účastníky projektu (např. změna legislativy, politické situace, restrukturalizace zdrojů financování, atd.). Cílem řízení přípravy a realizace projektu ve všech fázích je udržení rovnováhy mezi jeho kvalitativními, nákladovými a časovými parametry při současné kontrole rizik:



Řízení přípravy a realizace pak spočívá na třech „pilířích“ - činnostech, které je nezbytné řádně vykonávat, aby bylo dosaženo vytčených cílů:

Struktura, organizace a řízení (např. plánování, koordinace, zpětná vazba, rizika, atd.)

Vize a její realizace (např. vytvoření zadání, projektování, stavba, atd.)

Náklady a financování (např. odhady a řízení nákladů, controlling, daně a účetnictví)

3. Fáze 0: Vytvoření vstupního zadání - analýza předpokladů

Struktura, organizace a řízení

- řídicí a organizační struktura, zodpovědnosti a pravomoci, komunikační toky
- rámcový harmonogram přípravy a realizace
- identifikace, vyhodnocení a systém řízení rizik
- ustavení struktury týmu pro další fázi projektu, podrobné zadání pro jednotlivé účastníky
- vytvoření zadání klienta (Client's Brief), jeho projednání a odsouhlasení

Vize a její realizace

- analýza cílů projektu a prioritních funkcí v kontextu strategie rozvoje, zhodnocení aktuální situace a nejnovějšího vývoje
- faktory určující anebo limitující využití území pro zamýšlenou výstavbu (např. územní plán, doprava, životní prostředí, geologie, hydrologie, majetkoprávní vztahy, atd.)
- parametry funkčního, technického a estetického návrhu – kritéria pro design a projektování
- principy provozu dokončených budov a jejich správy
- rámcový stavební program a diagramatická studie funkčního uspořádání

Náklady a financování

- model financování přípravy a realizace, zdroje a podmínky financování,
- model financování provozu, principy participace na využívání provozu
- rámcový rozpočet přípravy a realizace
- nastavení daňových a účetních aspektů
- finanční toky a controlling

4. Fáze 1: Koncepční návrh a struktura projektu

Struktura, organizace a řízení

- výběr a smluvní zajištění účastníků aktuální fáze projektu
- průběžné řízení aktuální fáze projektu
- struktura projektu, definice rolí a zodpovědností účastníků
- vytvoření harmonogramu přípravy a realizace projektu včetně definice hlavních milníků
- řízení rizik – analýza rizik, kategorizace rizik, vytvoření nástrojů na jejich řízení
- vypracování zadávací dokumentace a soutěžních podmínek pro architektonickou soutěž a pro výběr a smluvní zajištění účastníků projektu v dalších fázích přípravy a realizace projektu
- aktualizace zadání klienta (Client's Brief) na základě poznatků aktuální fáze projektu

Náklady a financování

- zpřesnění modelu pro financování přípravy a realizace projektu
- vytvoření principů řízení nákladů včetně struktury rozpočtu, procedur a harmonogramu
- zpřesnění struktury pro controlling a financování projektu včetně nezbytných nástrojů (např. účty, schvalovací procedury pro platby, formáty pro finanční reporting, atd.)
- zpřesnění modelu provozních nákladů a jejich financování
- zohlednění daňových a účetních aspektů ve výše uvedených modelech
- propočet nákladů na přípravu a realizaci na základě informací z aktuální fáze projektu
- aktualizace feasibility, projekce peněžních toků (cash-flow)

Vize a její realizace

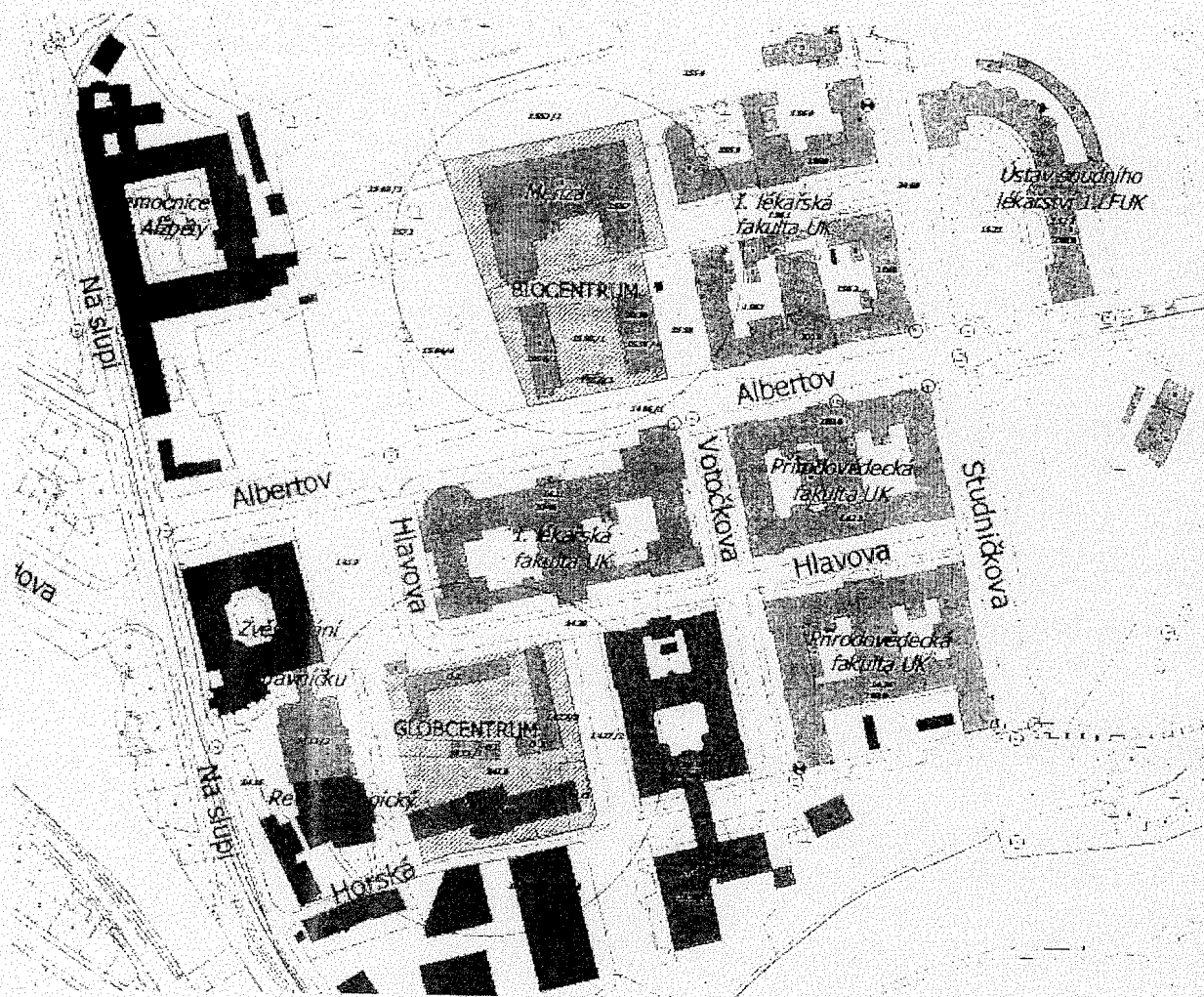
- koncepční návrh (Design Brief)
- aktualizace / upřesnění stavebního programu
- analýza / aktualizace technických a formálních podmínek rozvoje lokality
- koncepce technické infrastruktury (inženýrské sítě, koncepce TZB, zařízení pro výzkum)
- koncepce řešení budov (např. funkční komponenty, architektonická koncepce, statika, atd.)
- definice standardů kvality

5. Přípravná fáze projektu

K tomu, aby mohly být nultá a první fáze přípravy a realizace projektu úspěšně odstartovány a naplněny, je nutné je rovněž naplánovat a vytvořit předpoklady pro jejich řádný průběh. V tomto kontextu je třeba v přípravné fázi vytvořit pracovní tým pro řízení projektu, který provede úvodní analýzu aktuálního stavu projektu, podrobné naplánování organizačních, časových, nákladových aspektů těchto fází a rámcové naplánování fází dalších.

KAMPUS ALBERTOV

Základní informace o projektu



Pražský Albertov je ústředním místem budoucího rozvoje excelentních vědeckých a výukových aktivit Univerzity Karlovy v oblasti přírodních a lékařských věd. Jsou zde soustředěny tři vědecky nejvýkonnější fakulty - Přírodovědecká, Matematicko-fyzikální a 1. lékařská fakulta Univerzity Karlovy, které představují klíčová pracoviště v těchto oborech v Česku a dosahují mezinárodně významných výsledků.

Biocentrum bude sdružovat špičkové odborníky v oborech genetiky, proteomiky, bioinformatiky, studia struktur biomolekul, biotechnologií, pokročilých zobrazovacích technologií, virologie, neurochemie, molekulárních patologií, pokročilých analytických metod a mnoha dalších oborů. Výzkumy v těchto oblastech mají velký potenciál pro uplatnění v medicíně a biotechnologiích.

Globocentrum bude zaměřeno na studium globálních změn, rizikových přírodních procesů, vlivu činnosti člověka na přírodu a krajinu a zároveň na sociální, ekonomické a demografické dopady těchto změn. Poznatky mohou být využívány pro praktickou aplikaci v oblastech, kde současná společnost čelí zásadním výzvám – pro řešení otázek potravinové a energetické bezpečnosti, populačních změn nebo mezinárodní migrace a k prevenci a snižování následků přírodních ohrožení.

Centra budou zároveň tvořit vynikající prostředí pro výuku v pre- i postgraduálním stupni studia a stanou se ústředním místem studentského života albertovského kampusu.

Finanční prostředky: 2,43 mld. Kč na předinvestiční a investiční fázi, bez přístrojového vybavení

Časový rámec: kolaudace do 31.12.2016

Stav přípravy projektu

Ústředním dokumentem přípravy výstavby Kampusu Albertov je **zátěžová studie**, jejíž poslední revizi zhotovila společnost RP Servis, s.r.o. (Ing. arch. Svoboda) v září 2008. Zátěžová studie vycházela z tzv. uživatelských programů, které zpracovaly přípravné týmy pro Biocentrum a Globcentrum v roce 2007.

Na základě zátěžové studie byla vyžádána stanoviska některých správních úřadů s těmito výsledky:

- souhlasné vyjádření **Útvaru rozvoje hl. m. Prahy**,

„Funkční využití předložené dokumentace je v souladu s požadavky platného územního plánu. Z hlediska prostorové regulace nemáme proti navrhované zástavbě námítky. Nemáme námítky ani proti dopravnímu řešení a navrhované úpravě zeleně. S předloženým návrhem souhlasíme.“

- souhlasné vyjádření **odboru kultury, památkové péče a cestovního ruchu Magistrátu hl.m. Prahy**,

„Příprava navrhovaných prací v rozsahu předloženého návrhu je z hlediska zájmů památkové péče přípustná za této podmínky: Bude provedena podrobná pasportizace objektu menzy na parc. č. 1557.“

- závěr zjišťovacího řízení podle zákona o posuzování vlivů na životní prostředí (EIA), že záměr nebude podle zákona posuzován

„Na základě provedeného zjišťovacího řízení dospěl příslušný úřad k závěru, že záměr Kampus Albertov nebude posuzován podle citovaného zákona s tím, že je nezbytné dodržet opatření k prevenci, vyloučení, snížení, popřípadě kompenzaci nepříznivých vlivů navržených v oznámení a zohlednit vyjádření k oznámení záměru, zejména snížit počet parkovacích míst na výpočtové číslo 321 PS, v rámci dalšího stupně projektové přípravy provést průzkum kontaminace a případně na základě výsledků průzkumu přijmout odpovídající nápravná opatření, kácení dřevin provádět v mimořádné době s doporučeným odstraněním nepůvodních expanzivních druhů v území. Dále v rámci předběžné opatrnosti zabezpečit při odstraňování dřevin a zemních pracích odborný biologický dozor.“

Provedené průzkumy a posudky:

Podrobný inženýrskogeologický průzkum

Průzkum kontaminace

Stanovení radonového indexu

EIA (obsažené jsou další posudky), dostupné z

http://tomcat.cenia.cz/eia/detail.jsp?view=eia_cr&id=PHA748

Průběh a poloha povrchových a podzemních inženýrských sítí a zařízení

Dendrologický průzkum a ocenění dřevin, návrh dřevin ke kácení, návrh výsadeb

V roce 2011 byla ustavena **Vědecká rada Kampusu Albertov**, jež zpracovala anotace vědeckých týmů, které by mohly v Biocentru a Globcentru působit, a shromáždila jejich prostorové a technické požadavky.

UK v roce 2011 zpracovala a předložila MŠMT aktualizovanou verzi dokumentu „**Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny Univerzity Karlovy v Praze**“, obsahujícího investiční záměry UK s předpokladem financování ze státního rozpočtu, v němž figuruje také projekt Kampusu Albertov. Odhad finančních prostředků potřebných pro tento projekt podle zátěžové studie činil **3,6 mld. Kč**, přičemž UK očekávala dokončení projektu v r. 2017. Protože dokumentace programu MŠMT 133 210 Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol zahrnuje jen období 2011-2016, částka, která je vyčleněna pro Kampus Albertov, činí **2,43 mld. Kč**. Nepředpokládá se automatické prodloužení do dalšího období a nelze tedy předjímat dofinancování projektu. Z uvedených prostředků bude financována pouze výstavba obou objektů, zatímco pro přístrojové vybavení se budou hledat další zdroje financování.

Dokumentaci programu MŠMT „Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol“ projednala vláda ČR na svém zasedání 31. 8. 2011 a usnesením č. 653 vzala dokumentaci na vědomí a schválila závazné ukazatele programu.

Po projednání dokumentace vládou začala UK s přípravou investiční akce, která byla v domluvě s MŠMT rozdělena na tři samostatné celky: přípravné práce - demolice objektů, architektonickou soutěž a vlastní výstavbu. V roce 2011 byla vypracována projektová dokumentace k odstranění staveb,

stojících v areálu budoucí výstavby (financováno z vlastních prostředků UK). Tato část investiční akce byla registrována 18.7.2012 a následně byla vypsána veřejná zakázka na realizaci a inženýrské činnosti. Demolice by měly probíhat v období leden 2013 - prosinec 2014.

L. Dvořáková
15.11.2012

Stav přípravy projektu

Ústředním dokumentem přípravy výstavby Kampusu Albertov je **zátěžová studie**, jejíž poslední revizi zhotovila společnost RP Servis, s.r.o. (Ing. arch. Svoboda) v září 2008. Zátěžová studie vycházela z tzv. uživatelských programů, které zpracovaly přípravné týmy pro Biocentrum a Globcentrum v roce 2007.

Na základě zátěžové studie byla vyžádána stanoviska některých správních úřadů s těmito výsledky:

- souhlasné vyjádření **Útvaru rozvoje hl. m. Prahy**,

„Funkční využití předložené dokumentace je v souladu s požadavky platného územního plánu. Z hlediska prostorové regulace nemáme proti navrhované zástavbě námítky. Nemáme námítky ani proti dopravnímu řešení a navrhované úpravě zeleně. S předloženým návrhem souhlasíme.“

- souhlasné vyjádření **odboru kultury, památkové péče a cestovního ruchu** Magistrátu hl.m. Prahy,

„Příprava navrhovaných prací v rozsahu předloženého návrhu je z hlediska zájmů památkové péče přípustná za této podmínky: Bude provedena podrobná pasportizace objektu menzy na parc. č. 1557.“

- závěr zjišťovacího řízení podle zákona o posuzování vlivů na životní prostředí (**EIA**), že záměr nebude podle zákona posuzován

„Na základě provedeného zjišťovacího řízení dospěl příslušný úřad k závěru, že záměr Kampus Albertov nebude posuzován podle citovaného zákona s tím, že je nezbytné dodržet opatření k prevenci, vyloučení, snížení, popřípadě kompenzaci nepříznivých vlivů navržených v oznámení a zohlednit vyjádření k oznámení záměru, zejména snížit počet parkovacích míst na výpočtové číslo 321 PS, v rámci dalšího stupně projektové přípravy provést průzkum kontaminace a případně na základě výsledků průzkumu přijmout odpovídající nápravná opatření, kácení dřevin provádět v mimořádné době s doporučeným odstraněním nepůvodních expanzivních druhů v území. Dále v rámci předběžné opatrnosti zabezpečit při odstraňování dřevin a zemních pracích odborný biologický dozor.“

Provedené průzkumy a posudky:

Podrobný inženýrskogeologický průzkum

Průzkum kontaminace

Stanovení radonového indexu

EIA (obsažené jsou další posudky), dostupné z

http://tomcat.cenia.cz/eia/detail.jsp?view=eia_cr&id=PHA748

Průběh a poloha povrchových a podzemních inženýrských sítí a zařízení

Dendrologický průzkum a ocenění dřevin, návrh dřevin ke kácení, návrh výsadeb

V roce 2011 byla ustavena **Vědecká rada Kampusu Albertov**, jež zpracovala anotace vědeckých týmů, které by mohly v Biocentru a Globcentru působit, a shromáždila jejich prostorové a technické požadavky.

UK v roce 2011 zpracovala a předložila MŠMT aktualizovanou verzi dokumentu „**Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny Univerzity Karlovy v Praze**“, obsahujícího investiční záměry UK s předpokladem financování ze státního rozpočtu, v němž figuruje také projekt Kampusu Albertov. Odhad finančních prostředků potřebných pro tento projekt podle zátěžové studie činil **3,6 mld. Kč**, přičemž UK očekávala dokončení projektu v r. 2017. Protože dokumentace programu MŠMT 133 210 Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol zahrnuje jen období 2011-2016, částka, která je vyčleněna pro Kampus Albertov, činí **2,43 mld. Kč**. Nepředpokládá se automatické prodloužení do dalšího období a nelze tedy předjímat dofinancování projektu. Z uvedených prostředků bude financována pouze výstavba obou objektů, zatímco pro přístrojové vybavení se budou hledat další zdroje financování.

Dokumentaci programu MŠMT „Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol“ projednala vláda ČR na svém zasedání 31. 8. 2011 a usnesením č. 653 vzala dokumentaci na vědomí a schválila závazné ukazatele programu.

Po projednání dokumentace vládou začala UK s přípravou investiční akce, která byla v domluvě s MŠMT rozdělena na tři samostatné celky: přípravné práce - demolice objektů, architektonickou soutěž a vlastní výstavbu. V roce 2011 byla vypracována projektová dokumentace k odstranění staveb,

stojících v areálu budoucí výstavby (financováno z vlastních prostředků UK). Tato část investiční akce byla registrována 18.7.2012 a následně byla vypsána veřejná zakázka na realizaci a inženýrské činnosti. Demolice by měly probíhat v období leden 2013 - prosinec 2014.

L. Dvořáková
15.11.2012