

Podrobnější informace ke Kampusu Hybernská

Správa Kampusu Hybernská přešla k 1.7.2020 z FF UK na RUK. V červnu byla za účelem financování období červenec – prosinec připravena žádost o poskytnutí mimořádného příspěvku, která byla schválena.

Programovou náplň KH zajišťuje v přechodném období do 31.12.2020 FF UK.

V červenci pověřil rektor UK práci na další strategii Kampusu Hybernská Přípravný výbor UK (dále PV UK) v následujícím složení:

prof. RNDr. Jan Kratochvíl, CSc.	MFF	předseda
doc. RNDr. Martin Vlach, Ph.D.	MFF	člen
Mgr. Zdeňka Filipová	FF	člen
Mgr. Jan Bičovský, Ph.D.	FF	člen
Jan Veselý	FF	člen
JUDr. Tomáš Horáček, Ph.D.	RUK	člen
MUDr. Milan Prášil, MBA	RUK	člen
Mgr. et Mgr. Hana Kosová	CPPT	člen
Mgr. Ivana Sýkorová, Ph.D.	CPPT	člen
Marcel Kraus, MA	CPPT	tajemník

Zakotvení KH ve strategických dokumentech UK a příprava celouniverzitních projektů v rámci Institucionálního programu pro VŠ na rok 2021 a Programu na podporu strategického řízení VŠ 2022 – 2025 a nástin budoucího financování

- S cílem zajistit strategický základ pro budoucí celouniverzitní projekty pro Kampus Hybernská v IP a PPSŘVŠ byly KR dne 27. 7. 2020 předloženy návrhy na úpravu několika bodů SZ UK 2021-2025.
- Ke konkrétnímu obsahu budoucích projektů a aktivitám na celouniverzitní úrovni a synergickému propojení na úroveň aktivit fakult a součástí probíhá v těchto dnech konzultační proces, který by měl být uzavřen po setkání fakult a součástí na RUK 26. 8. 2020 a dedikovaném konzultačním workshopu plánovaném na 11. 9. 2020 v prostorách KH.
- Celouniverzitní aktivity by měl propojit projekt pod pracovním názvem Hyb4City podpořený v letech 2021-25 z IP a PPSŘVŠ , předběžná alokace 45 mil./celé období. Provoz objektu Hybernská 4 bude muset být podpořen ještě z dalších zdrojů UK a případné dalších dotačních zdrojů či doplňkové činnosti, protože režie a provoz nejsou v IP/PPSŘVŠ způsobilým výdajem.

Kampus Hybernská 2021+

1 Preambule

Následující dokument slouží jako podklad kotevření debaty o strategické vizi Kampusu Hybernská pro období 2021+ a možné programové náplni.

Podrobněji řeší roky 2021 – 2025, kdy lze předpokládat rozvoj Kampusu v rámci strategického celouniverzitního projektu. Dokument staví na hodnotách, které se během prvních pilotních roků

fungování podařilo zakomponovat do realizovaných dílčích aktivit. KH je svobodným prostorem pro diverzitu a kreativitu. Zde nastíněné možné směřování dalšího rozvoje vychází především z námětů FF a MFF UK a z aktuálních diskusí s reprezentací Magistrátu Hlavního města Praha o budoucí podobě partnerství UK a MHMP.

Navrhovaná řešení nabízí cestu, jak naplnit společné zájmy a synergie UK i MHMP. Reflektují deklarovaný zájem města o navracení života do samotného centra a spolupráci na projektech v širokém spektru zájmů akademické obce i občanů Prahy, od vzdělávání, přes kulturu, komunitu, kreativitu a tvorbu a další. Vytváření podmínek pro vznik interdisciplinarity, prostor pro prezentaci a aplikaci celého širokého spektra aktivit napříč všemi fakultami a součástí je pro Univerzitu i město unikátní příležitosti. UK tak může v českém kontextu naplňovat svou třetí roli a podpořit vznik inovací napříč všemi obory, i mezi UK a MHMP, a aplikaci vědeckých výsledků v praxi. V Kampusu Hybernská už nyní existuje kvalitní základ ekosystému, který může v celoevropském kontextu vyrůst v ojedinělý projekt spolupráce akademické a veřejné sféry v historické metropoli, jehož kořeny vycházejí z hodnot jako diverzita, kreativita, inkluze a demokracie. Ambicí obou partnerů je maximálně využít potenciál vzájemné spolupráce, vytvořit respektovaný prostor ve střední Evropě, prakticky užitečný bezprostřednímu i širšímu okolí a stát se tak vzorem pro ostatní.

Vize 2021+

- Respektovaný prostor ve střední Evropě, prakticky užitečný bezprostřednímu i širšímu okolí
- Prostor, jehož kořeny vycházejí z hodnot jako diverzita, kreativita, inkluze, demokracie bude součástí DNA všech jeho aktivit vycházejících z KH
- Prostor pro zužitkování potenciálu celé univerzity, nacházení synergií a komplementarit, jejich různorodé využití v projektech, společenských akcích, vzdělávání a osvětě
- Místo pro inovativní vzdělávání, výzkum a následnou produkci inovací, praktické naplňování třetí role, podpora komunitního rozměru univerzity a jejího inovačního ekosystému, transfer znalostí, a to nejen v technických vědách, ale také v rámci SHUV (společenské, humanitní a umělecké vědy) v interdisciplinární spolupráci
- Prostor budování sebevědomé, solidární a tvůrčí komunity akademické obce UK, jejíž fungování zesiluje identifikaci s alma mater i Prahou

Mise 2021+

- Třetí role univerzity
- Inovační platforma
- Oživení centra Prahy
- Podpora první a druhé role univerzity
- Možnost kreativní seberealizace jednotlivce: (budoucí) studenti a zaměstnavatelé, uplatnění absolventů

2 Obsah 2021+

2.1 Východisko

Na základě strategických priorit obou partnerů, stávající programové nabídky a na základě představ o dalším obsahovém fungování KH v dostupných dokumentech je možno definovat následující vzájemně provázané okruhy poslání KH s ústředním tématem vzdělávání, výzkumu a inovací, praktické aplikace výsledků výzkumu UK s pozitivním dopadem pro Prahu a celou společnost, naplňování třetí role a komunitní dimenze a zužitkování zkušeností KH jako unikátního experimentálního modelu pro výzkum i praktické inovace využitelné pro UK i MHMP.

Aby tato centrální aktivita fungovala a byla z dlouhodobé perspektivy udržitelná, je nutné na ni navázat kreativní aktivity a interdisciplinární projekty, včetně některých provázaných na externí partnery všech typů, tedy firmy, další pražské akademické subjekty i veřejnou sféru a neziskové organizace. Stejně tak je pro úspěch projektu klíčové zajistit jeho mezinárodní viditelnost.

Dosavadní obsah KH byl determinován finančními, znalostními a kreativními zdroji FF UK. Rozšiřující se spektrum dotčených součástí univerzity a fakult v rámci dalšího rozvoje KH bude mít vliv na restrukturalizaci zdrojů financování a definici obsahové nabídky KH.

Diskutovaný návrh na založení nezávislé entity v podobě zapsaného ústavu do navrhované struktury organicky zapadá. Může tím navržený ekosystém doplnit o další nástroj, který umožní realizaci vybraných aktivit lépe, než by zvládala přímo univerzita či Magistrát.

2.2 HYB4 City

Zastřešující strategický projekt HYB4 City (pracovní název) zahrne následující okruhy aktivit, které budou podrobněji definovány.

V kontextu strategických priorit UK obsažených v nyní připravovaném Strategickém záměru UK 2021–2025 byly vydefinovány následující rámcové okruhy programové náplně. Jde pouze o rámcové okruhy, které se následně po konzultaci se všemi klíčovými subjekty v rámci UK stanou součástí strategického projektu UK pro roky 2021 – 2025 a budou k nim definovány podrobnější seznamy aktivit. Pro ilustraci ale uvádíme u některých konkrétní příklady:

- **HYB4 Future: Interdisciplinární inovační platforma** – zejména produkce inovací, transfer poznatků a aplikace výstupů v praxi, kultivace nových námětů, koučink inkubovaných spin off firem, inovační laboratoř, prostor pro networking, interdisciplinární speed-datingová setkání, platforma industriálního Ph.D. studia, interdisciplinární projekty (např. Charles Games, projekty s využitím AI – kombinace společenské, humanitní vědy a přírodní vědy, umění) a prezentace jejich výsledků (např. prostor pro prezentaci výstupů ÉTA), návaznost na nástroje MHMP apod., včetně dalších inovačních center, nově vzniklý Pražský inovační institut a další instituce, konkrétní spolupráce s externími subjekty napříč sektory (akademická, firemní, veřejná, nezisková sféra)
- **HYB4 Society: Komunitní dimenze a využití akademických poznatků pro město a společnost** – především aktivní spolupráce UK a MHMP na řešení problémů města a komunity, praktické uplatnění poznatků všech oborů napříč celou UK, včetně významné role společenských a humanitních věd a jejich interdisciplinárních přesahů pro potřeby města a společnosti, společenské a komunitní inovace, podpora studentů i veřejnosti formou odborných poraden (psychologická, právní, sociální, kariéerní), humanities lab
- **HYB4 Students: Kreativní a inovační prostor pro studentské spolky a aktivity** (např. Encyklopedie migrace / Atlas současného světa atp.), dále podpora studentů formou poraden (psychologická, právní, kariéerní poradenství, byznys koučink pro studentské spolky a studentské inovační projekty) a úzká provazba na HYB4 Future, ale s aktivitami cílenými na studentskou komunitu: inovační laboratoř, prostor pro doktorandskou platformu, platformu Erasmus+, uplatnění absolventů, vazby na Study in Prague
- **HYB4 Schools & Community: Popularizace vědy, vzdělávání pro všechny, oáza oživení v centru města** – spolupráce především se ZŠ, SŠ a veřejností, programy na míru, vědecké festivaly, spolupráce s uměleckými VŠ na vytváření unikátního popularizačního obsahu s vysokou úrovní jak vědy, tak uměleckého zpracování, miniscience centrum, kulturní a společenské akce s vazbou na vědu na UK, dětská a juniorská univerzita, vybrané aktivity univerzity třetího věku a celoživotního vzdělávání, dále například cirkulární hub, podpora komunitního života, včetně akademické kavárny a čítárny apod.
- **HYB4 Culture: Prostor pro kreativitu a kulturu** – kreativní a inovační prostor pro kulturní a společenské akce s vazbou na vědu a vzdělávání na UK a s „akademickou“ přidanou hodnotou, podpora (nejen) studentských spolků a aktivit nad rámec formálního

vzdělávání, prostor pro komunitní život akademické obce, využití zatím neznámých a nečekaných synergií s partnery ze všech sektorů a disciplín – kulturní a společenské akce (ideálně s vazbou na vědu na UK – galerie vědeckého obrazu apod.), integrující vzdělávací a popularizační prvek

- **Internacionalizace a interkulturní dimenze jako přidaná hodnota** – ve všech výše uvedených tematických okruzích maximálně pracovat s mezinárodními vazbami UK a jejími akademickými partnery v zahraničí jako zdrojem inspirace i reflexe a s akademickým společenstvím UK zahrnujícím studenty i výzkumníky nejen z ČR, ale i řady dalších zemí světa a zároveň stavět na synergiích Prahy jako dlouhodobě multikulturní metropole hojně vyhledávané návštěvníky z celého světa
- **HYB4 FM** – *provoz a praktické fungování Kampusu, každodenní Facility Management*

Aktivity KH se provádějí a budou organizovány podle svého charakteru prostřednictvím celouniverzitního projektu UK nebo prostřednictvím zapsaného ústavu Kampus Hybernská (viz dále sekce Řízení).

Aktivity s charakterem doplňkové činnosti (zejména kulturní a společenské akce apod.) by v praxi mohl částečně zajišťovat právě externí subjekt – zapsaný ústav, který by podle smluvního zajištění a na základě rozhodnutí Rady Kampusu měl v některých oblastech plnou autonomii.

3 Řízení

3.1 Návrh manažerské struktury: řídicí orgány KH

V zájmu společné realizace cílů uskutečňovaných za využití prostoru KH, zřizují partneři strukturu řízení sestávající primárně z následujících řídicích orgánů:

1. Rada Kampusu Hybernská (určuje strategické směřování, schvaluje zásadní rozhodnutí)
2. Programová rada Kampusu Hybernská (rozhoduje o programovém plánu a obsahu)
3. Mezinárodní rada Kampusu Hybernská / International Advisory Board (konzultační orgán, umožní reflexi a nezávislý pohled na aktivity a fungování KH zvenčí, nabídne další inspiraci a vazby využitelné pro nové rozvojové projekty KH a zvýšení povědomí o aktivitách KH mimo ČR)

3.2 Zapsaný ústav Kampus Hybernská

Zapsaný ústav jakožto jeden z nástrojů naplňování Partnerské smlouvy, jehož činnost podléhá struktuře řízení Kampusu Hybernská z hlediska náplně, programové aktivity, projektové podpory aj.

3.3 Projektový tým strategického projektu UK 2021 – 2025

Řízený hlavním projektovým manažerem, který bude reportovat monitorovacímu výboru celouniverzitního projektu HYB4City. Monitorovací výbor bude personálně propojen na zástupce UK v Radě KH. Dílčí aktivity (viz výše) budou řízeny jednotlivými projektovými manažery.

Příloha – vybrané body Strategického záměru UK 2021 - 2025 s vazbou na Kampus Hybernská

III. VZDĚLÁVÁNÍ PRO BUDOUCNOST A VZDĚLÁVÁNÍ K BUDOUCNOSTI

2. S cílem i nadále zajistit dlouhodobou uplatnitelnost absolventů Univerzity Karlovy v náročných povoláních a pozicích budeme soustavně hledat možnosti, jak dále posílit sepětí našeho vzdělávání s praxí, a to od vnitřního schvalování studijních programů, přes studium až po následnou kariéru, např. budeme:

o zapojovat naše absolventy a odborníky z praxe včetně výzkumné do přípravy, schvalování a hodnocení studijních programů, (odpovídá: pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti)

o **podporovat podnikavost a kreativitu, vznik studentských projektů zajišťujících přenos poznatků mezi akademickou a aplikační sférou či zapojování studujících do inovačních činností, a to jak prostřednictvím studijních programů, tak extra-kurikulárních aktivit (např. inkubátor, akcelerator),** (odpovídá: pror. pro studijní záležitosti, pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti, řed. Centra pro pře-nos poznatků a technologií)

o systemizovat spolupráci s vnějšími partnery v oblasti studentských praxí a stáží, (odpovídá: pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti)

o systemizovat kariérní poradenství pro budoucí absolventy, (odpovídá: pror. pro studijní záležitosti)

o rozšiřovat nabídku předmětů vyučovaných v cizích jazycích a kurzů znalostí a dovedností nezbytných pro jejich budoucí uplatnění poučených, společensky odpovědných odborníků/profesionálů, (odpovídá: pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti)

o nabízet absolventům profesně orientované celoživotní vzdělávání. (odpovídá: pror. studijní záležitosti)

V. JEDNOTA V ROZMANITOSTI – SPOJENÍ ZNAČKOU, SPOJENÍ PRINCIPY

5. Budeme využívat přidanou hodnotu, kterou poskytuje spolupráce mezi fakultami a sdílení dobré praxe napříč univerzitou. Naším cílem je vnitřně pestrá, demokratická a otevřená instituce spojená vizí i společným konceptem vzdělávací, vědní a inovační politiky. (odpovídá: p. rektor)

6. **Univerzitu více otevřeme spolupráci s externími partnery a službě společnosti. Vytvoříme podmínky pro stabilní rozvoj třetí role** tak, aby k ní přispívala většina našich pracovišť a aby spolu s výukou a výzkumem tvořila integrální součást aktivit fungující univerzity. Vynikající činnost v této oblasti postavíme naroveň kvalitní výuce a excelentnímu výzkumu. (odpovídá: kancléř, řed. Centra pro přenos poznatků a technologií)

10. **Zintenzivníme vztahy s našimi univerzitními městy, tj. Prahou, Plzní a Hradcem Králové, s cílem podpory vysokoškolského vzdělávání i bádání, rozvoje regionu a třetí role. Podpoříme strategická partnerství i s dalšími partnery z veřejného či soukromého sektoru. Budeme systematicky vytvářet takové modely spolupráce, které přispějí k praktickému naplňování třetí role, podpoře komunitního rozměru univerzity a inovačního ekosystému.** (odpovídá: p. rektor, p. kancléř, řed. Centra pro přenos poznatků a technologií)